



Sanitaservice ASL FG srl società unipersonale della ASL FG

con sede in Foggia, Cittadella dell'Economia, via M. Protano - Cap. soc. euro 100.000,00 i.v.

Codice fiscale, Partita Iva, Reg.Imprese n. 03600140713

CONTO ECONOMICO PREVENTIVO ESERCIZIO 2022

Conto Economico Preventivo	2022
A) Valore della produzione	
1) Ricavi delle vendite e dalle prestazioni	56.162.549
Servizio E/U	27.547.894
Ausiliariato e supporto al dipartimento di prevenzione	11.567.724
Pulizia e sanificazione	4.420.248
Manutenzioni ordinarie	3.215.250
Logistica	3.258.326
CUP e Fronte Office	6.153.108
5) Altri ricavi e proventi	
Totale A) Valore della produzione	56.162.549
B) Costi della produzione	55.847.998
6) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.453.501
7) Servizi	2.986.827
8) Godimento beni di terzi	2.104.006
9) Personale dipendente	47.178.206
a) Salari e stipendi	34.911.873
b) Oneri sociali	9.435.641
c) Indennità tfr	2.830.692
e) altri costi	
10) Ammortamenti e svalutazioni	752.319
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	20.000
<i>ammortamento costi di costituzione e impianto</i>	<i>0</i>
<i>ammortamento costi altre imob. Immat.</i>	<i>20.000</i>
b) ammortamento immobilizzazioni materiali	732.319
<i>ammortamento macchine a attrezzi</i>	<i>70.000</i>
<i>ammortamento attrezzature varia e minuta</i>	<i>33.000</i>
<i>ammortamento mobili, arredi e attrezzature d'ufficio</i>	<i>35.000</i>
<i>ammortamento macchine d'ufficio elettromeccaniche e elettroniche</i>	<i>25.000</i>
<i>ammortamento stigliature/armadietti e simili</i>	<i>6.500</i>
<i>ammortamento autoveicoli</i>	<i>98.000</i>

Sanitaservice ASL FG S.r.l.

Società unipersonale della



<i>ammortamento automezzi industriali</i>	168.000
<i>ammortamento nuovi investimenti</i>	252.788
11) Variazioni delle rimanenze mat. prime, sussid. e di consumo	0
Variazioni delle rimanenze	0
13) Accantonamenti	250.000
Altri accantonamenti per rischi ed oneri	250.000
14) Oneri diversi di gestione	123.138
Totale B) Costi della produzione	55.847.998
Differenza tra valore e costi produzione (A-B)	314.551
C) Proventi e Oneri finanziari	
16) Altri proventi finanziari	
c) titoli iscritti nell'attivo circolante	
d) proventi diversi dai precedenti (Interessi attivi bancari)	
17) Interessi e oneri finanziari	
Interessi passivi bancari	
Altri interessi passivi	
Altri oneri su finanziamenti	
Totale C) Proventi e Oneri finanziari	
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	
19) svalutazioni	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
Totale D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)	314.551
20) Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite ed anticipate	-168.349
Ires	141.138
Irap	27.211
21) Utile (perdite) dell'esercizio	146.202



“Nota integrativa” al Conto Economico preventivo 2022

Premessa: le ipotesi a base del preventivo per l’esercizio 2022

Il presente Bilancio di previsione viene redatto in ossequio all’art.11 dello Statuto vigente - nonché delle Linee guida regionali per le società in house contenute nella D.G.R. 2271 del 2013 e s.m.i. - quale fondamentale strumento di programmazione e controllo per il socio unico ASL FG.

Nell’elaborazione del Conto Economico preventivo 2022, come per il medesimo documento relativo al 2021, si è tenuto conto di alcuni cambiamenti nella gestione aziendale, il cui vertice fu rinnovato con la nomina del dott. Massimo Russo il 22.05.2017; la società, sotto l’impulso del socio unico ASL FG, ha completato una complessiva riorganizzazione dell’attività avviata nella seconda metà del 2017.

È opportuno dare atto di come la società, nonostante le difficili condizioni ambientali legate alla pandemia in corso gli sforzi organizzativi profusi nell’attività di supporto ad ASL FG in questo periodo così complicato, abbia comunque realizzato gran parte degli obiettivi indicati per l’anno 2021; in particolare, grazie alla collaborazione con ASL FG, si è potuto dar seguito alle seguenti linee d’azione:

1. L’avvio dell’attività strumentale affidata di gestione del CUP aziendale e degli annessi servizi di front office e accoglienza dei distretti socio-sanitari nonché del servizio complementare di contact center;
2. L’implementazione dell’attività strumentale di gestione *in house providing* della funzione di supporto ai sistemi informativi della ASL FG nell’ambito dell’attività strumentale integrata di accoglienza/ front office e back office per i servizi all’utenza e le attività istituzionali della ASL FG;
3. L’avvio delle attività correlate al significativo ampliamento dell’affidamento della *gestione in house providing* dell’attività di trasporto di malati e feriti nell’ambito del servizio di emergenza urgenza “118” della ASL FG per 19 postazioni rinvenienti da convenzioni con associazioni di volontariato e 4 postazioni “jolly” per il potenziamento della rete;



4. L'espletamento delle procedure di selezione di personale dipendente previste nel Piano delle assunzioni 2021 (numericamente molto meno rilevanti che nel recente passato);
5. L'aggiornamento dell'accordo contrattuale di secondo livello, resasi necessaria anche alla luce dell'aggiornamento del CCNL AIOP intervenuta nel corso del 2020 ed orientata ad un complessivo contenimento degli oneri contrattuali ed all'incremento della produttività, sulla scorta degli indirizzi di ASL FG;
6. Il progressivo adeguamento dell'assetto organizzativo, anche in termini qualitativi, alle esigenze aziendali;
7. La ridefinizione, per talune categorie di dipendenti, delle mansioni e dei corrispondenti livelli contrattuali coerentemente con la nuova declaratoria del CCNL AIOP all'interno del progressivo sviluppo dei servizi e dell'organizzazione della società;
8. Il perseguimento di un elevato livello di trasparenza e pubblicità delle principali notizie di pubblico interesse inerenti alla società;
9. Il potenziamento dell'infrastruttura informatica aziendale;
10. Il monitoraggio delle misure atte a garantire la sicurezza sul lavoro, l'igiene e la salubrità degli ambienti di lavoro e dei dpi;
11. Il potenziamento della sorveglianza sanitaria per i dipendenti, anche in corrispondenza dell'attuale fase pandemica da covid 19, attraverso l'incremento del presidio medico aziendale e l'adozione di nuovi strumenti di monitoraggio;
12. La riorganizzazione della logistica di magazzino con attivazione di un polo logistico aziendale nei pressi della sede legale.

Anche alla luce di quanto sopra esposto in termini di raggiungimento degli obiettivi per il 2021, per il 2022 la società intende perseguire i seguenti obiettivi (cfr Piano delle attività allegato):

- A) L'avvio del processo di implementazione del modello di "HOSPITALITY" disegnato dalle Linee Guida della REGIONE PUGLIA e adottato dalla ASL FG (cfr Allegato 2 alla D.D.G. ASL FG n. 1441/2019) attraverso l'integrazione delle attività strumentali complementari rivolte al pubblico (C.U.P., anagrafe sanitaria, esenzione ticket e scelta e revoca) per realizzare un sistema di front office multifunzionale integrato, attraverso sportelli dedicati a gestione unitaria, cui il cittadino possa accedere, per effettuare tutte le operazioni del CUP, delle esenzioni e di quant'altro correlato alla anagrafe degli assistiti;



- B) L'ulteriore innalzamento qualitativo della gestione *in house providing* dell'attività di trasporto di malati e feriti nell'ambito del servizio di Emergenza Urgenza "118" della ASL FG ("118 E/U");
- C) La riduzione degli oneri per lavoro straordinario e ferie non godute;
- D) L'adeguamento dell'assetto organizzativo, anche in termini qualitativi, alle esigenze aziendali attraverso un significativo investimento in formazione professionale;
- E) Il rinnovo del Sistema Informativo Aziendale;
- F) Il mantenimento di un elevato livello di trasparenza e pubblicità delle principali notizie di pubblico interesse inerenti la società;
- G) Il monitoraggio delle misure atte a garantire la sicurezza sul lavoro, l'igiene e la salubrità degli ambienti di lavoro e dei dpi;
- H) La riorganizzazione della logistica interna di magazzino;
- I) Il reclutamento di personale dipendente previsto nel Piano delle assunzioni 2022, orientato al consolidamento dei volumi di servizio erogabili;
- J) Il contenimento dei costi relativi all'acquisizione di beni e servizi.

Il Conto Economico preventivo 2022 è stato elaborato sulla scorta dei succitati obiettivi di natura eminentemente qualitativa e pertanto la struttura di costi e ricavi non differisce sostanzialmente da quella del 2021, salvo per quanto sotto precisato con riferimento alle azioni di riduzione/contenimento dei corrispettivi previsti.

COMPONENTI POSITIVI

Nella tabella seguente, per ciascuno dei servizi svolti dalla Società, vengono sinteticamente esposti i ricavi, spettanti in base ai disciplinari recentemente adottati; ricavi che costituiscono la voce A1 del Conto Economico scalare alla Vostra attenzione.

La legge di Bilancio per il 2021, al comma 161, ha previsto che *"Al fine di contenere il perdurare degli effetti straordinari sull'occupazione, determinati dall'epidemia di COVID-19 in aree caratterizzate da grave situazione di disagio socio-economico, e di garantire la tutela dei livelli occupazionali, l'esonero contributivo di cui all'articolo 27, comma 1, del decreto legge 14 agosto 2020, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 ottobre 2020, n. 126, si applica fino al 31 dicembre 2029, modulato come segue:*

a) in misura pari al 30 per cento dei complessivi contributi previdenziali da versare fino al 31 dicembre 2025;



b) in misura pari al 20 per cento dei complessivi contributi previdenziali da versare per gli anni 2026 e 2027;

c) in misura pari al 10 per cento dei complessivi contributi previdenziali da versare per gli anni 2028 e 2029”.

L’agevolazione è “concessa previa adozione della decisione di autorizzazione della Commissione europea ai sensi dell’articolo 108, paragrafo 3, del Trattato sul funzionamento dell’Unione europea e nel rispetto delle condizioni previste dalla normativa applicabile in materia di aiuti di Stato.”

La disposizione sopra richiamata comporterà dunque una significativa riduzione dei costi del personale, ovvero dei contributi previdenziali “carico ditta” che passeranno dal 29% a poco meno del 21% delle retribuzioni lorde: ciò consente di ipotizzare nel presente Bilancio Preventivo, per la maggior parte dei servizi strumentali, una riduzione del corrispettivo complessivo.

I corrispettivi qui ipotizzati consentiranno naturalmente di attuare i necessari adeguamenti strutturali ai livelli di servizio standard richiesti (in particolare negli ambiti dell’E/U e dell’ Ausiliariato).

Occorre naturalmente tener presente che, come ricordato, la misura è soggetta all’autorizzazione della Commissione europea ai sensi dell’articolo 108, paragrafo 3, del Trattato sul funzionamento dell’Unione europea e che, in ogni caso, è previsto un progressivo “decalage” che vedrà ridursi l’impatto economico dell’agevolazione nel tempo: dunque, in prospettiva, nel caso di revisione/sospensione/cancellazione della misura sarà necessario adeguare i corrispettivi all’incremento del costo del lavoro calcolato con una contribuzione previdenziale ad aliquota ordinaria piena, allo scopo di garantire l’equilibrio economico-finanziario della società.

Si coglie l’occasione per evidenziare che i corrispettivi determinati dalla ASL FG sono congrui rispetto a quantità e qualità dei servizi autoprodotti tramite la società in house (si rinvia al riguardo anche ai confronti svolti rispetto a forme di gestione alternative rinvenibili all’interno dei business plan e delle analisi economiche propedeutiche agli affidamenti ricevuti).

Si rammenta inoltre che all’interno dei Disciplinari opera in ogni caso una clausola di conguaglio dei corrispettivi che ha come principale scopo quello di contenere i costi dei servizi per ASL FG, garantendo nel contempo la capacità di autofinanziamento della società ed il miglioramento nel tempo delle performance operative, dell’assetto organizzativo e della qualità del servizio all’ ASL e, dunque, al cittadino.

Di seguito la tabella di sintesi dei ricavi stimati per il 2022:



SERVIZIO/ATTIVITA'	RICAVI STIMATI
EMERGENZA/URGENZA	
Attività di trasporto di malati e feriti nell'ambito del Servizio 118 – Rete emergenza/urgenza e prestazioni di trasferimento e trasporto secondario	27.447.894 €
<i>Attività straordinarie</i>	100.000 €
Trasporti secondari	0 €
Totale	27.547.894 €
PULIZIE	
Servizio di pulizia e sanificazione	3.843.694 €
<i>Attività straordinarie</i>	576.554 €
Totale	4.420.248 €
AUSILIARI E DIPARTIMENTO PREVENZIONE	
Attività di ausiliariato all'interno dei reparti e dei servizi di diagnosi e cura e supporto al dipartimento di prevenzione (personale distaccato)	10.921.642 €
<i>Attività straordinarie</i>	646.082 €
Totale	11.567.724 €
MANUTENZIONE ORDINARIA	
Servizio di manutenzione ordinaria degli immobili	3.025.000 €
<i>Attività straordinarie</i>	190.250 €
Totale	3.215.250 €
LOGISTICA	
Servizio di trasporto di farmaci e beni economici (logistica)	2.718.326 €
<i>Attività straordinarie</i>	540.000 €
Totale	3.258.326 €
CUP E FRONT OFFICE	
Attività di gestione del CUP e degli annessi servizi di front office ed accoglienza	5.973.891 €
<i>Attività straordinarie</i>	179.217 €
Totale	6.153.108 €
Totale ATTIVITA' ORDINARIE	53.930.446 €
Totale ATTIVITA' STRAORDINARIE	2.232.103 €
Totali	56.162.549 €

N.B.: Con riferimento ai servizi con corrispettivi determinati "a misura" si precisa essi sono suscettibili di variazioni correlate al volume reale di attività a consuntivo, nonché all'eventuale introduzione nel Disciplinare di Servizio di eventuali ulteriori elementi integrativi non previsti nella presente elaborazione (ad es. un eventuale incremento stabile del monte ore di servizio, il ricorso ad un servizio in reperibilità, l'implementazione di servizi che comportino una riorganizzazione del parco mezzi strumentali, ecc.).

Come di consueto nel Conto Economico preventivo 2022 non sono stati inseriti gli altri eventuali componenti positivi classificabili nelle voci successive, ed in particolare in A5, poiché costituiscono normalmente proventi solo eventuali e non preventivabili; si rammenta comunque che i proventi



straordinari, storicamente, sono di norma riconducibili a rimborsi assicurativi per sinistri ed a rettifiche contabili riferite a costi di competenza dell'esercizio precedente, per importi poco rilevanti.

COMPONENTI NEGATIVI

Costi della produzione

I "costi della produzione" sono i costi riferibili alla gestione operativa.

Queste le voci che compongono i "costi della produzione":

- Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci
- Servizi
- Godimento beni di terzi
- Personale dipendente
- Ammortamenti e svalutazioni
- Variazioni delle rimanenze (materiale per il servizio di pulizie e divise)
- Accantonamenti (eventuali)
- Oneri diversi di gestione

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Di seguito un riepilogo delle voci confluite in B6



COSTO	STIMA
MATERIALE DI CONSUMO	150.000
MATERIALE SANITARIO AMB./AUTOMED. (OSSIGENO)	54.000
DISPOSITIVI DI SOCCORSO (E MATERIALE DI CONSUMO)	36.830
MATERIALI PULIZIE	500.000
CANCELLERIA	30.000
CANCELLERIA FO CUP CC CED	30.000
CARBURANTI E LUBRIFICANTI INDED.	1.500
CARBURANTI E LUBRIF. AMBULANZE ED AUTOMEDICHE	372.000
CARBUR. E LUBRIF. FURGONI LOGISTICA	86.400
CARBUR. E LUBRIF. FURGONI MANUTENZIONI	50.200
CARBUR. E LUBRIF. FURGONI PULIZIE	15.000
CARBUR. E LUBRIF. FURGONI C.E.D. E MAN.RETI	10.800
CARBURANTI E LUBRIF. FURGONI MAGAZZINO	24.000
CARBURANTI E LUBRIF. PER AUTO PARZ. DEDUC. 20% AMMINISTRAZIONE	1.800
CARBURANTI E LUBRIF. PER AUTO PARZ. DEDUC. 20% EU	7.200
CARBURANTI E LUBRIF. PER AUTO PARZ. DEDUC. 20% AUS./PUL.	10.800
CARBURANTI E LUBRIF. PER AUTO PARZ. DEDUC. 20% MAN/LOG	156.000
CARBURANTI E LUBRIF. PER AUTO PARZ. DEDUC. 20% F.O. E CUP	7.200
CARBURANTI E LUBRIF. PER AUTO USO PROMISCOUO DIP. AMMINISTRAZIONE	0
CARBURANTI E LUBRIF. PER AUTO USO PROMISCOUO DIP. EU	16.800
CARBURANTI E LUBRIF. PER AUTO USO PROMISCOUO DIP. AUS/PUL	15.000
CARBURANTI E LUBRIF. PER AUTO USO PROMISCOUO DIP. MAN/LOG	3.000
CARBURANTI E LUBRIF. PER AUTO USO PROMISCOUO DIP. FO E CUP e S.I.	2.400
ACQUISTI DI BENI DI COSTO INFERIORE A EURO 516,46	15.000
ACQUISTI CELLULARI DI COSTO INFERIORE A EURO 516,46	1.000
TELEFONIA MOBILE SERVIZIO MANUTENZIONI	12.096
TELEFONIA MOBILE SERVIZIO LOGISTICA	5.400
TELEFONIA MOBILE SERVIZIO CED E CUP	4.752
ALTRI ACQUISTI AFFERENTI L'ATTIVITA	25.000
ALTRI ACQUISTI INDEDUCIBILI	1.000
PICCOLO HARDWARE DI SUPPORTO	10.000
MATERIALE PER SERVIZIO MANUTENZIONI	488.000
MATERIALE MANUTENZIONE RETI E FONIA	25.000
DPI (ORDINARI E MONOUSO) E INDUMENTI SPECIALI	131.823
INDUMENTI SPECIFICI DI LAVORO EU	15.000
INDUMENTI SPECIFICI DI LAVORO PUL	7.700
INDUMENTI SPECIFICI DI LAVORO AUS	20.300
INDUMENTI SPECIFICI DI LAVORO MAN/LOG	90.000
INDUMENTI SPECIFICI DI LAVORO FO E CUP	20.500
TOTALE	2.453.501

Con riferimento al materiale per il servizio di pulizie, si è stimato un costo di € 500.000 a partire dalla proiezione del costo storico del 2021, tenendo conto della maggiore spesa per prodotti disinfettanti legata alla diffusione del virus covid 19 e dell'innalzamento della frequenza di alcune operazioni ricorrenti di pulizia negli ambienti sanitari (sebbene l'aggiornamento delle tecniche di pulizia che avverrà nel corso dell'anno dovrebbe comportare un minore consumo di prodotti detergenti); la stima è ovviamente basata sul presupposto di invarianza delle superfici complessive degli immobili ove si svolgono i servizi, presupposto la cui attendibilità andrà verificata nel tempo (è opportuno che la ASL

Sanitaservice ASL FG S.r.l.

Società unipersonale della



FG, in collaborazione con la società, compia una ricognizione delle superfici poiché è possibile che non si sia preso atto di taluni incrementi, pur non particolarmente rilevanti).

I materiali per manutenzioni (€ 488.000) sono stimati tenendo conto della necessità di disporre una capacità di acquisto (e dunque di un budget) sufficiente ad assicurare il tempestivo approvvigionamento di materiali fino alla fine dell'anno e del tendenziale aumento dei prezzi unitari delle materie prime: trattandosi di una stima non può ovviamente tener conto di eventuali guasti o danneggiamenti ma, in base all'esperienza, è ritenuta attendibile; nell'importo sono compresi anche i materiali che saranno eventualmente utilizzati nell'ambito dei lavori straordinari nelle postazioni del 118, per € 48.000.

La voce "indumenti di lavoro" appare rilevante poiché la società dovrà commissionare la fornitura per la gran parte degli operatori di ciascun servizio, (escluso quello di soccorso e trasporto di malati e feriti nel quale si è ritenuto opportuno, come noto, ricorrere alla formula del "lavanolo").

Il consumo di carburante è commisurato ai veicoli in servizio e rappresenta naturalmente una delle voci di costo più importanti (non sono state considerate eventuali oscillazioni di prezzo degli idrocarburi ma risulta evidente che l'attuale andamento crescente potrebbe comportare una variazione significativa a consuntivo).

La voce "materiale sanitario amb./automed.", costituita per lo più dalle bombole di ossigeno per il primo soccorso e da materiale di consumo per i dispositivi medici a bordo delle ambulanze, si suppone in crescita rispetto al passato, per via dell'incremento della flotta e del consumo di ossigeno (nonché del prezzo delle ricariche), ed è stimata in € 54.000, somma che dovrebbe risultare sufficiente a far fronte alle emergenze che il nostro personale si trova ad affrontare nel corso dell'anno.

Costi per servizi

Di seguito un riepilogo delle voci confluite nella voce B7 del bilancio preventivo.



COSTO	STIMA	COSTO	STIMA
ASSISTENZA E MANUTENZIONE A CANONE SU LAVATRICI IND.	16.000	SERV.PULIZIE STRAORD. E TRASLOCHI	50.000
SERVIZI COMPARTO MANUTENZIONE	75.000	SERVIZI DI PUBBLICAZIONE	70.000
SERVIZI MAN. VERDE	50.000	COMPENSI COMMISSIONI GARA	15.000
SPESE ACQUA SERV 118	500	LAVANOLO DIVISE EU	425.651
SPESE ACQUA HUB	7.000	LAVANOLO DIVISE SERV AUSILIARIATO	50.000
SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI HUB/118	80.000	LAVANOLO DIVISE SERV PULIZIE	18.000
MANUT. E RIPARAZ. SU BENI PROPRI 5% AMMINISTRAZIONE	5.000	LAVAGGIO DIVISE SERV 118	86.751
MANUT. E RIPARAZ. SU BENI PROPRI 5% EU	50.000	ASSICURAZIONI D & O	6.000
MANUT. E RIPARAZ. SU BENI PROPRI 5% AUS	4.000	ASSICURAZIONI RESP.CIVILE	45.000
MANUT. E RIPARAZ. SU BENI PROPRI 5% PUL	15.000	ASSICURAZIONE TUTELA LEGALE	36.000
MANUT. E RIPARAZ. SU BENI PROPRI 5% MAN	25.000	ASSICURAZIONI AUTOAMBULANZE ED AUTOMEDICHE	75.000
MANUT. E RIPARAZ. SU BENI PROPRI 5% FO E CUP	1.000	ASSICURAZIONI FURGONI MAN.	8.800
MANUT. E RIPARAZ. SU BENI DI TERZI	5.000	ASSICURAZIONI FURGONI LOG	20.800
MANUTENZIONE AUTO A DED. PARZ.(20%) AMMINISTRAZIONE	4.460	ASSICURAZIONI FURGONI PUL	4.000
MANUTENZIONE AUTO A DED. PARZ.(20%) EU	7.351	ASSICURAZIONI AUTO PARZIALMENTE DEDUCIBILI 20% AMM.	2.000
MANUTENZIONE AUTO A DED. PARZ.(20%) AUS/PUL	6.440	ASSICURAZIONI AUTO PARZIALMENTE DEDUCIBILI 20% EU	3.000
MANUTENZIONE AUTO A DED. PARZ.(20%) MAN/LOG	24.280	ASSICURAZIONI AUTO PARZIALMENTE DEDUCIBILI 20% AUS/PUL	3.000
MANUTENZIONE AUTO A DED. PARZ.(20%) FO E CUP	7.920	ASSICURAZIONI AUTO PARZIALMENTE DEDUCIBILI 20% MAN/LOG	9.000
MANUTENZIONE AUTO USO PROMISCOU DIPENDENTI AMM.	3.960	ASSICURAZIONI AUTO PARZIALMENTE DEDUCIBILI 20% FO E CUP	4.000
MANUTENZIONE AUTO USO PROMISCOU DIPENDENTI EU	3.460	ASSICURAZIONI AUTO USO PROMISCOU DIPENDENTI EU	4.000
MANUTENZIONE AUTO USO PROMISCOU DIPENDENTI AUS/PUL	9.281	ASSICURAZIONI AUTO USO PROMISCOU DIPENDENTI AUS/PUL	5.000
MANUTENZIONE AUTO USO PROMISCOU DIPENDENTI MAN/LOG,	2.180	ASSICURAZIONI AUTO USO PROMISCOU DIPENDENTI MAN/LOG	1.000
MANUTENZIONE AUTO USO PROMISCOU DIPENDENTI FO E CUP	1.980	ASSICURAZIONI AUTO USO PROMISCOU DIPENDENTI FO E CUP	1.000
PEDAGGI AUTOSTRADALI E PARCHEGGI	2.000	SPESE TRASFERTA DIPENDENTI	3.000
PEDAGGI AUTOSTRADALI PARZ. DEDUCIBILI 20%	1.500	EMOLUMENTI AMMINISTRATORI (SOC. DI CAPITALI)	112.112
PEDAGGI AUTOSTRADALI AUTO USO PROMISCOU DIP.	5.000	EMOLUMENTI COLLEGIO SINDACALE	13.536
PEDAGGI AUTOSTRADALI AMBU. ED AUTOMED.	6.000	SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	2.000
AFFITTO CAPANNONE	60.000	SPESE TELEFONICHE	10.000
ALTRI COSTI PER SERVIZI	12.000	SPESE CELLULARI	28.080
MANUTENZIONI AMBULANZE ED AUTOMEDICHE	227.400	SPESE BANCARIE	6.000
MANUTENZIONE FURGONI SERVIZIO MANUTENZIONI	17.820	SPESE VIAGGIO, VITTO, ALLOGGIO PROF.	3.000
MANUTENZIONE FURGONI SERVIZIO LOGISTICA	49.500	SPESE LEGALI E DI CONSULENZA	400.000
MANUTENZIONE FURGONI SERVIZIO PULIZIE	9.900	SPESE PER CONSULENTI DEL LAVORO	90.000
MANUTENZIONE FURGONI E/U	3.367	SPESE SANITARIE E DELLA SICUREZZA (FORMAZIONE ED INTERVENTI U	75.000
REVISIONI AMBULANZE	4.500	SPESE SANITARIE E DELLA SICUREZZA (FORMAZIONE ED INTERVENTI U	10.000
REVISIONI FURGONI LOG	1.875	VISITE ED ESAMI MEDICI PER DIPENDENTI	240.100
REVISIONI FURGONI PUL	375	VISITE ED ESAMI MEDICI PER DIPENDENTI A.C.	48.300
REVISIONI FURGONI MAN	675	SPESE PER AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE PERSONALE	35.000
REVISIONI AUTO PARZ. DED. (20%) MAN	402	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	960
REVISIONI AUTO USO PROMISCOU	871	ENERGIA ELETTRICA UFFICI	1.500
LAVAGGIO AMBULANZE ED AUTOMEDICHE	28.800	GAS RISCALDAMENTO UFFICI	2.000
LAVAGGIO AUTO PARZ. DED. (20%)	14.400	SERVIZI AMMINISTRATIVI E CONTABILI	20.000
LAVAGGIO FURGONI SERVIZIO LOGISTICA	22.080	SUPPORTO RECLUTAMENTO PERSONALE	0
LAVAGGIO FURGONI MANUTENZIONI	7.680	ORGANISMO DI VIGILANZA 231/2001	20.000
LAVAGGIO FURGONI PULIZIE	4.800	CONSULENZA GDPR-PRIVACY	10.000
LAVAGGIO AUTO USO PROMISCOU	12.480	RESPONSABILE DATI PERSONALI (DPO)	15.000

Le manutenzioni (su beni propri e di terzi) vengono stimate in misura superiore al costo storico, per tener conto del fisiologico invecchiamento dei cespiti, nonché dell'incremento significativo del monte cespiti complessivo nel tempo; si noti che il costo per manutenzioni, per sua natura - fatte salve le manutenzioni ordinarie programmate - non è preventivabile di fatto su un orizzonte temporale medio-lungo.

Sanitaservice ASL FG S.r.l.

Società unipersonale della



I costi per le assicurazioni in genere (infortuni, responsabilità civile addetti, ambulanze, autoveicoli da trasporto ed autovetture) sono stimati in linea con il dato delle coperture in essere, incrementato di quanto necessario per assicurare i mezzi nuovi che saranno acquistati nel 2022 per i diversi servizi nonché per la copertura di rischi ulteriori a tutela dei dipendenti e del patrimonio della società.

Il costo presunto per lo smaltimento dei rifiuti speciali, pari ad € 80.000, è oggi coperto dalle risorse individuate nella D.D.G. ASL FG 555/2020 e s.m.i.; al termine del servizio straordinario delle "Hub di sanificazione" la spesa si ridurrà certamente in misura significativa ma andranno individuate le risorse per il mantenimento dell'appalto, ove ritenuto necessario.

Il compenso per l'Amministratore Unico ammonta ad € 112.000, come determinato dalla ASL FG.

Le spese telefoniche e per servizi bancari non dovrebbero subire alcuna variazione significativa rispetto al costo storico e pertanto sono determinate sulla scorta di quest'ultimo.

Per le spese legali e di consulenza vengono preventivate prudenzialmente € 400.000, per essere certi di disporre a budget sufficienti risorse per far fronte alle necessità derivanti dai contenziosi in essere e futuri, nonché per garantire l'apporto di competenze specialistiche esterne che contribuiscano, tra l'altro, alla crescita professionale del personale interno.

Allo scopo di realizzare un piano di sorveglianza sanitaria adeguato alle esigenze di un'azienda che opera in un comparto, quello sanitario, messo a durissima prova dall'emergenza pandemica si ipotizza un investimento significativo (circa € 290.000); si ritiene che la spesa per i D.P.I. si possa attestare sui 130.000 euro come sopra evidenziato, mentre per le ulteriori spese sanitarie e della sicurezza (principalmente formazione ed interventi urgenti) la società disporrebbe di € 85.000, da impegnare solo in caso di necessità e/o di insufficienza delle risorse sopra individuate.

Per le spese di aggiornamento e formazione vengono stanziati € 35.000 poiché si ritiene che la crescita professionale del personale, sia tecnico che amministrativo, debba annoverarsi tra le nostre priorità (la gran parte dell'attività formativa è in ogni caso soggetta a rimborso da parte di Fondimpresa).

Le altre spese sono state stimate in base al dato storico, depurato della quota di prestazioni che si ritiene in prospettiva possano essere svolte da personale interno qualificato.

Costo per godimento di beni di terzi

Di seguito un riepilogo delle voci classificate alla voce B8.

Sanitaservice ASL FG S.r.l.

Società unipersonale della



COSTO	STIMA
LEASING AMBULANZE	810.344
FITTI UFFICI CAMERA DI COMMERCIO	130.000
FITTO PIAZZALE	18.000
NOLEGGIO AMBULANZE	859.734
NOLO ATTREZZATURE SERV MAN	15.000
NOLEGGIO DED. STAMPANTI SERVIZI	22.928
NOLEGGIO DED. STAMPANTI A.C.	3.000
NOLO ATTREZZATURE SERV PUL	3.000
NOLEGGIO FURG.SERV PUL	3.000
NOLEGGIO AUTOVETTURE MNT/LOG	56.500
RIMBORSO KILOMETRICO AUTO A.U.	2.500
SERVIZI INFORMATICI	180.000
TOTALE	2.104.006

Con riferimento ai “Leasing per autoambulanze”, la stima dei costi si basa sul calcolo dei canoni per i contratti in essere e quelli da sottoscrivere nel corso dell’anno, tutti di durata quinquennale e comprensivi di assicurazione furto/incendio; i contratti di leasing di durata quinquennale risultano preferibili poiché la maggior parte dei veicoli non raggiungono, entro i 5 anni dall’attivazione, le soglie di obsolescenza per il servizio di E/U indicate dalla Regione (Km 200.000 e 5 anni dall’immatricolazione per il veicolo principale e Km 300.000 ed 8 anni di vita per il veicolo sostitutivo). In attesa di entrare nella disponibilità delle nuove autoambulanze in leasing operativo (auspicabilmente entro la fine della prossima estate) la società dovrà necessariamente noleggiare almeno venticinque veicoli di soccorso di tipo A e ciò comporterà dei costi correnti di gestione del servizio E/U più alti della norma: nella seconda metà dell’anno (ed in prospettiva sul prossimo quinquennio) invece si prevede di contenere in misura significativa i relativi costi.

I “canoni di locazione” sono per la maggior parte relativi all’affitto della nuova sede aziendale in Foggia, oggi l’unica sede legale ed amministrativa.

I costi per la rete ed i software ad uso amministrativo sono previsti in incremento poiché la società utilizzerà un software avanzato per la gestione delle risorse umane, con la possibilità di accesso da remoto, in grado di elevare la produttività degli uffici nonché la qualità e tempestività delle elaborazioni dei dati a beneficio della società e dei dipendenti, oltre che nuovi applicativi per la



gestione del protocollo, il servizio manutenzioni, la gestione del parco mezzi e la contabilità che contribuiranno all'efficienza amministrativa ed operativa.

Costo del Personale

La stima del costo del personale per l'esercizio 2022, principale voce di esercizio della Società (poco più di 47 milioni di euro), tiene conto degli obiettivi generali sopra dichiarati (gli obiettivi della Società in tutta evidenza sono strettamente correlati al potenziamento ed alle dinamiche del personale); ad essi si rinvia per il dettaglio, in quanto detti obiettivi costituiscono la base analitica per l'elaborazione della previsione, unitamente alle informazioni ritraibili dal Piano delle Assunzioni.

Le stime effettuate conducono alla seguente ripartizione del costo totale del personale:

9) Personale dipendente	47.178.206
a) Salari e stipendi	34.911.873
b) Oneri sociali	9.435.641
c) Indennità tfr	2.830.692

Tra le componenti delle sopra esposte macro-voci, si possono tra l'altro evidenziare i seguenti elementi specifici delle retribuzioni:

- costi del personale (lavoro ordinario, straordinario, assunzioni a tempo determinato) correlati ad eventuali attività straordinarie richieste da ASL FG € 1.530.868;
- costi degli istituti della contrattazione integrativa aziendale (esclusi i buoni pasto) € 1.324.000;

quest'ultimo costo dovrebbe essere coperto in buona parte dal risparmio ottenibile dalle minori prestazioni lavorative straordinarie e dai minori accantonamenti per indennità di ferie non godute, anche grazie all'ampliamento dell'organico aziendale.

Si evidenzia che, come rappresentato nel paragrafo relativo ai componenti positivi, la società gode dell'agevolazione cd "decontribuzione Sud" in virtù della quale spetta un esonero dal versamento dei contributi pari al 30% dei complessivi contributi previdenziali dovuti (con l'esclusione di quanto dovuto ad Inail).

Costi per ammortamenti e svalutazioni

La proiezione degli ammortamenti per le immobilizzazioni immateriali e materiali per il 2022 - pari a complessivi € 752.319 - è stata elaborata a partire dalla proiezione degli ammortamenti 2021, incrementata delle quote imputabili ai cespiti di prossima acquisizione, secondo quanto previsto nelle tabelle per il piano di investimenti, di cui sotto si fornisce un dettaglio per servizio; è opportuno



rammentare che le autoambulanze attrezzate per il soccorso di tipo A saranno acquisite mediante la formula del leasing operativo quinquennale (comprensivo di taluni servizi accessori) e dunque il relativo costo è collocato nella voce B8 del conto economico, come sopra esposto.

Di seguito le tabelle riassuntive dei principali investimenti che la società intende effettuare nel corso di questo esercizio:

Amministrazione - investimenti "promiscui"

INVESTIMENTI PROMISCUI

MACCHINE ELETTRONICHE	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
MARCATEMPO	700,00	20	14.000,00	5	2.800,00
PC AMMINISTRAZIONE	700,00	5	3.500,00	4	875,00
TOTALE			17.500,00		3.675,00

ARREDO	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
SEDUTA	250,00	5	1.250,00	8	156,25
SEDUTA OSPITE	100,00	10	1.000,00	8	125,00
SCRIVANIE	500,00	5	2.500,00	8	312,50
ARMADI	600,00	50	30.000,00	8	3.750,00
LIBRERIE	650,00	10	6.500,00	8	812,50
TOTALE			41.250,00		5.156,25

VEICOLI	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
FURGONE (CON PEDANA)	40.000,00	1	40.000,00	5	8.000,00
BERLINA MEDIA DIESEL (N1)	20.000,00	1	20.000,00	5	4.000,00
BERLINA MEDIA DIESEL (N1)	20.000,00	1	20.000,00	5	4.000,00
			80.000,00		16.000,00

ATTREZZATURA	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
TRANSAPALLET	390,00	2	780,00	5	156,00
TOTALE			60.000,00		12.000,00

SOFTWARE	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
SW AMMINISTRATIVI	36.000,00	1	36.000,00	5	7.200,00
			36.000,00		7.200,00

Sanitaservice ASL FG S.r.l.

Società unipersonale della



Attività di ausiliariato e servizio di pulizia/sanificazione - investimenti

INVESTIMENTI AUSILIARIATO E PULIZIA

POSTAZIONI DI LAVORO	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
POSTAZIONI COLLABORATORI	850	5	4.250,00	5	850,00
PC PORTATILI	1800	3	5.400,00	5	1.080,00
TOTALE			9.650,00		1.930,00

ATTREZZATURA	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
CARRELLI	1.500,00	200	300.000,00	5	60.000,00
LAVATRICI INDUSTRIALI CON ESSICCATO	15.000,00	6	90.000,00	5	18.000,00
LAVASCIUGA CON UOMO A BORDO	20.000,00	2	40.000,00	5	8.000,00
LAVASCIUGA CON UOMO A TERRA	6.500,00	4	26.000,00	5	5.200,00
MONOSPAZZOLA LUCIDATRICE	1.900,00	1	1.900,00	5	380,00
TOTALE			67.900,00		13.580,00

ARREDI PER UFFICIO	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
MOBILIO VARIO	9.000,00	1	9.000,00	8	1.125,00
TOTALE			9.000,00		1.125,00

VEICOLI	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
AUTO MEDIA CILINDRATA DIESEL	30.000,00	1	30.000,00	4	7.500,00
FIAT TIPO STATION/BERLINA	18.000,00	7	126.000,00	4	31.500,00
TOTALE			156.000,00		31.500,00



Servizio di manutenzione ordinaria - investimenti

INVESTIMENTI PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA

ATTREZZATURA "INFORMATICA"	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
POSTAZIONE GRAFICA	1.500,00	1	1.500,00	5	300,00
PLOTTER	2.000,00	1	2.000,00	5	400,00
TOTALE			3.500,00		700,00

ATTREZZATURA "IDRAULICA"	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
FILIERA ELETTRICA DA BANCO DA Ø 1/2-4"	6.050,00	1	6.050,00	5	1.210,00
SISTEMA DI CONGELAMENTO PER TUBI IN FERRO, RAME ED ACCIAIO	2.200,00	1	2.200,00	5	440,00
ACCESSORI	1.000,00	1	1.000,00	5	200,00
SALDATRICE UNIVERSALE PER ELETTROFUSIONE PER LA SALDATURA DI RACCORDI IN PRESSIONE IN PE E PP < 48 V FINO A Ø 1200 mm	3.700,00	2	7.400,00	5	1.480,00
KIT SALDATURA RAME/FERRO A GAS	2.500,00	2	5.000,00	5	1.000,00
CAROTATORE A COLONNA PER LAVORI A SECCO E UMIDO DA 32-272 mm	3.026,00	1	3.026,00	5	605,20
PRESSATRICE ELETTRO-IDRAULICA A BATTERIA 18 V E A CORRENTE PER LAVORI DI PRESSATURA DEI FITTINGS FINO A 108 mm, CON FORZA di 32 -34 KN	1.400,00	1	1.400,00	5	280,00
SET CON 3 GANASCE misure: 16-26-32	1.600,00	1	1.600,00	5	320,00
TELECAMERA DI ISPEZIONE PER TUBI DA Ø 50 A 150 mm	6.500,00	2	13.000,00	5	2.600,00
ATTREZZATURA VARIA E MINUTA	43.000,00	1	43.000,00	5	8.600,00
TOTALE			83.676,00		16.735,20

ATTREZZATURA "AGRICOLA"	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
2 MOTOSEGHE PER POTÀ CON BARRA CARVING cm.25 cilindrata 25,4 cc, potenza 1,2 HP	150,00	4	600,00	5	120,00
TRATTORE CON TRINCIATA (Potenza motore ECE-R24 CV (KW) 64 (47,10), Numero dei cilindri 4, Cilindrata 3.000, Trasmissione meccanica and sincronizzata, inversore idraulico capacità di sollevamento (Kg) 2300	25.000,00	1	25.000,00	5	5.000,00
TOSAERBA MANUALI	450,00	8	3.600,00	5	720,00
TOTALE			25.600,00		5.120,00

VEICOLI	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
FURGONCINI TIPO DOBLO'	15.000,00	2	30.000,00	5	6.000,00
TOTALE			30.000,00		6.000,00

**Servizio "logistica" - investimenti****INVESTIMENTI PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL SERVIZIO DI LOGISTICA**

VEICOLI	PREZZO	QUANT	COSTO	STIM ANNI	V QUOTA AMM.TO
UTILITARIE 4X4	25.000,00	3	75.000,00	4	18.750,00
AUTOVEICOLI TRASPORTO LEGGERO	15.000,00	4	60.000,00	4	15.000,00
TOTALE			135.000,00		33.750,00

Servizio "accoglienza" (C.U.P., C.C. e front office, back office), C.E.D., reti e fonia**INVESTIMENTI CUP E FO**

POSTAZIONI LAVORO	PREZZO	Q.TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
POSTAZIONE ASSISTENTE AMMINISTR	600,00	1	600,00	5	120,00
POSTAZIONE ASSISTENTE TECNICO	600,00	1	600,00	5	120,00
WORKSTATION COMPLETA OPERATOR	900,00	130	117.000,00	5	23.400,00
TELEFONI VOIP	100,00	130	13.000,00	5	2.600,00
TOTALE			118.200,00		26.240,00

ARREDO	PREZZO	Q.TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
SCRIVANIE E SEDIE	500,00	61	30.500,00	5	6.100,00
TOTALE			30.500,00		6.100,00

ARREDO	PREZZO	Q.TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
SCRIVANIE E SEDIE	500,00	21	10.500,00	5	2.100,00
TOTALE			10.500,00		2.100,00

ARREDO	PREZZO	Q.TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
ARMADI E LIBRERIE	1.500,00	3	4.500,00	8	562,50
TOTALE			4.500,00		562,50

VEICOLI	PREZZO	Q.TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
FURGONI/BERLINE VAN CED E RETI	18.000,00	3	54.000,00	5	10.800,00
TOTALE			54.000,00		10.800,00

**Servizio Emergenza/Urgenza - investimenti**

INVESTIMENTI PER IL SERVIZIO DI TRASPORTO DI MALATI E FERITI ELE UDDTT (IVA INCLUSA PERCHE'

VEICOLI EU	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
1 FURGONCINO TIPO DOBLO' (ATTREZZATO PER TRASPORTO OSSIGENO)	28.060,00	1	28.060,00	5	5.612,00
UTILITARIA DIESEL (N1)	21.000,00	2	42.000,00	5	8.400,00
AUTO MEDIA CILINDRATA DIESEL	36.600,00	1	36.600,00	5	7.320,00
TOTALE			106.660,00		21.332,00

POSTAZIONI DI LAVORO	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
POSTAZIONE ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	854,00	2	1.708,00	8	213,50
			1.708,00		213,50

ATTREZZATURA	PREZZO	Q,TA'	COSTO STIMATO	ANNI	QUOTA AMM.TO
ATTREZZATURA DI SOCCORSO VARIA	300.000,00	1	300.000,00	4	75.000,00
TOTALE			300.000,00		75.000,00

Accantonamenti

Nel Bilancio Preventivo 2022 sono previsti eventuali accantonamenti cautelativi a fronte dei rischi potenziali che potrebbero derivare alla società in relazione all'emergenza Covid 19: la società potrebbe dover far fronte a costi non prevedibili per tutelare i diritti dei lavoratori (oltre mille e trecento) (€ 250.000). Tali accantonamenti a fondi rischi ed oneri sono ipotizzati in ottica prudenziale anche ai fini di prevenire situazioni di crisi aziendale ex art.6 D.Lgs 175/2016.



Oneri diversi di gestione

COSTO	STIMA
TT.CC.GG.	310
TASSE DI POSSESSO AUTOVEICOLI	7.480
IMPOSTA DI REGISTRO	250
TASSA RACCOLTA RIFIUTI	798
PRO-RATA IVA INDETRAIBILE	75.000
TASSE DI POSSESSO AUTOVETTURE PARZ. DED. 20%	3.600
TASSE DI POSSESSO AUTO USO PROM.DIP.	2.200
TASSA DI POSSESSO AMBULANZE ED AUTOMEDICHE	2.700
CONTRIBUTI ANAC	8.000
LIBRI, GIORNALI E RIVISTE	5.200
VISITE FISCALI A DIPENDENTI	6.000
ARROTONDAMENTI PASSIVI	5.000
AMMENZE, MULTE, OBLAZIONI E MANCE	5.000
DIRITTO ESAZIONE ANNUALE C.C.I.A.A.	1.600
TOTALE	123.138 €

Gli oneri diversi di gestione, in mancanza di altri elementi utili, sono stati stimati con metodo storico; criterio che si ritiene attendibile per la maggior parte delle voci elencate: in particolare le “tasse di concessione governativa”, il “diritto annuale” da versare alla Camera di Commercio di Foggia ma anche “Libri ed abbonamenti” e la voce residuale “Altri costi e spese” dovrebbero quasi certamente attestarsi sugli importi stanziati, in linea con i precedenti esercizi. L’IVA non detraibile, voce di maggior rilievo, viene stimata in € 75.000.

Oneri finanziari e Oneri straordinari

La determinazione degli oneri finanziari e straordinari è stata omessa per via della oggettiva impossibilità di una stima attendibile: ricordiamo in ogni caso che gli importi di tali voci sono storicamente ben poco rilevanti nell’economia complessiva della società, soprattutto per quelli di natura finanziaria in assenza di esposizioni debitorie rilevanti.

Le imposte dell'esercizio

Le imposte sono state determinate forfaitariamente considerando una normale incidenza sul risultato operativo pari al 25% per l’IRES ed al 4,82% per l’IRAP, per la quale viene altresì considerato nella

Sanitaservice ASL FG S.r.l.

Società unipersonale della



base imponibile il costo dei lavoratori in somministrazione a tempo determinato, che nel 2022, salvo l'insorgere di necessità particolari e/o estemporanee, sarà pari a zero.

***L'A.U.
Dott. Massimo Russo***